# سانا سیستم راشاIAU_CTB_logo

سند راهبردي گمرک جمهوری اسلامی ایران در افق 1405

گزارش چهارم

تحلیل­های راهبردی جهت­گیری­های مدیریت تحول



فهرست مطالب

[پیشگفتار 1](#_Toc82860940)

[جهت گیری های مدیریت تحول در افق 1405 3](file:///C%3A%5CUsers%5CIman%5CDesktop%5C%D9%BE%D8%B1%D9%88%DA%98%D9%87%20%DA%AF%D9%85%D8%B1%DA%A9%5C%DA%AF%D8%B2%D8%A7%D8%B1%D8%B4%D8%A7%D8%AA%20%D9%81%D8%A7%D8%B2%201-%20%D9%88%DB%8C%D8%B1%D8%A7%DB%8C%D8%B4%20%D8%B3%D9%88%D9%85%5C%DA%AF%D8%B2%D8%A7%D8%B1%D8%B4%20%DA%86%D9%87%D8%A7%D8%B1%D9%85%20%D8%A7%D8%B1%D8%A7%D8%A6%D9%87%20%D8%AA%D8%AD%D9%84%DB%8C%D9%84%20%D9%87%D8%A7%DB%8C%20%D8%B1%D8%A7%D9%87%D8%A8%D8%B1%D8%AF%DB%8C%20%D8%AC%D9%87%D8%AA%20%DA%AF%DB%8C%D8%B1%DB%8C%20%D9%87%D8%A7%DB%8C%20%D9%85%D8%AF%DB%8C%D8%B1%DB%8C%D8%AA%20%D8%AA%D8%AD%D9%88%D9%84%20%20-%20%D9%88%DB%8C%D8%B1%D8%A7%DB%8C%D8%B4%20%20%D8%B3%D9%88%D9%85.doc#_Toc82860941)

[گمرک و اهمیت آن 4](#_Toc82860942)

[نگاهی بر شیوه شکل‌گیری گمرک ایران 6](#_Toc82860943)

[اهمیت گمرک در نظام اقتصادی و تجاری کشور 7](#_Toc82860944)

[مشکلات و محدودیت‌های گمرکات سنتی در فرایند صادرات کالا و خدمات 9](#_Toc82860945)

[ارزیابی گمرک طی سالیان اخیر 12](#_Toc82860946)

[شناسایی مزایا و منافع حاصل از به کارگیری ابزارهای نوین در گمرک 14](#_Toc82860947)

[نظام مدیریتی در گمرکات کشورها 17](#_Toc82860948)

[چالش‌های گمرک در بهبود محیط کسب و کار 19](#_Toc82860949)

[تغییرات زود هنگام قوانین و تعرفه‌های گمرکی 20](#_Toc82860950)

[پیشرفت تکنولوژی و همسویی گمرک 24](#_Toc82860951)

[وضعیت عملکردی گمرک و خلاصه ای از اقدامات سازمان در زمینه استقرار گمرک هوشمند 27](#_Toc82860952)

[رئوس برنامه های گمرک هوشمند 32](#_Toc82860953)

[نتایج و موفقیت های بدست آمده براساس آخرین آمار و اطلاعات 33](#_Toc82860954)

[دستاوردهای گمرک الکترونیک و هوشمند مطابق با شاخص تجارت فرامرزی گزارش بانک جهانی 2019 میلادی 35](#_Toc82860955)

[بهبود عملکرد نیروی انسانی گمرک همزمان با توسعه تکنولوژی 36](#_Toc82860956)

[روند انقلاب‌های صنعتی 38](#_Toc82860957)

[انقلاب صنعتی چهارم 40](#_Toc82860958)

[محرک‌های فن آوری 46](#_Toc82860959)

[محرک‌های دیجیتال 46](#_Toc82860960)

[محرک‌های فیزیکی 49](#_Toc82860961)

[اصول اصلی انقلاب چهارم صنعتی 49](#_Toc82860962)

[روش سازگاری برای شرکت‌ها و سازمان‌ها با انقلاب صنعتی چهارم 52](#_Toc82860963)

[ماهیت انقلاب چهارم صنعتی 53](#_Toc82860964)

[سازمان جهانی گمرک و انقلاب صنعتی چهارم 54](#_Toc82860965)

[استفاده از تکنولوژی‌های جدید: 56](#_Toc82860966)

[بهره گیری کشورها از انقلاب چهارم صنعتی در بخش‌های مختلف 57](#_Toc82860967)

[مهندسی جامعه برای رسیدن به محیطی با ویژگی‌های انقلاب چهارم صنعتی 59](#_Toc82860968)

[انتقادها از انقلاب صنعتی چهارم 61](#_Toc82860969)

[انقلاب صنعتی چهارم و وضعیت ایران 64](#_Toc82860970)

[سازمان جهانی گمرک و انقلاب صنعتی چهارم 67](#_Toc82860971)

[مدل‌های مربوط به گمرک و انقلاب صنعتی چهارم 69](#_Toc82860972)

[پیاده سازی استراتژی نوآوری در سازمان جهانی گمرک؛ پاسخ به رویدادهای مخرب 78](#_Toc82860973)

[تاثیر جهانی COVID-19 و واکنش گمرک 79](#_Toc82860975)

[دلایل نوآوری 82](#_Toc82860976)

[زمینه‌های مختلف اجتماعی 83](#_Toc82860977)

[استراتژی نوآوری از لحاظ تاریخی 85](#_Toc82860978)

[نقشه راهبردی WCO 2019-2022 86](#_Toc82860979)

[چرخه برنامه‌ریزی استراتژیک WCO 87](#_Toc82860980)

[سیاست به عنوان بخش اصلی استراتژی 92](#_Toc82860981)

[جمع بندی و نتیجه گیری 93](#_Toc82860982)

[تحلیل های راهبردی جهت گیری های مدیریت تحول گمرک جمهوری اسلامی ایران در افق 1405 96](file:///C%3A%5CUsers%5CIman%5CDesktop%5C%D9%BE%D8%B1%D9%88%DA%98%D9%87%20%DA%AF%D9%85%D8%B1%DA%A9%5C%DA%AF%D8%B2%D8%A7%D8%B1%D8%B4%D8%A7%D8%AA%20%D9%81%D8%A7%D8%B2%201-%20%D9%88%DB%8C%D8%B1%D8%A7%DB%8C%D8%B4%20%D8%B3%D9%88%D9%85%5C%DA%AF%D8%B2%D8%A7%D8%B1%D8%B4%20%DA%86%D9%87%D8%A7%D8%B1%D9%85%20%D8%A7%D8%B1%D8%A7%D8%A6%D9%87%20%D8%AA%D8%AD%D9%84%DB%8C%D9%84%20%D9%87%D8%A7%DB%8C%20%D8%B1%D8%A7%D9%87%D8%A8%D8%B1%D8%AF%DB%8C%20%D8%AC%D9%87%D8%AA%20%DA%AF%DB%8C%D8%B1%DB%8C%20%D9%87%D8%A7%DB%8C%20%D9%85%D8%AF%DB%8C%D8%B1%DB%8C%D8%AA%20%D8%AA%D8%AD%D9%88%D9%84%20%20-%20%D9%88%DB%8C%D8%B1%D8%A7%DB%8C%D8%B4%20%20%D8%B3%D9%88%D9%85.doc#_Toc82860983)

[جهت گیری بهره گیری از فناوری های روز 100](#_Toc82860984)

[جهت گیری در حوزه زیرساخت ها و امکانات 101](#_Toc82860985)

[جهت گیری در حوزه همکاری و تعامل بین المللی 101](#_Toc82860986)

[جهت گیری در حوزه سیاست گذاری ها و قوانین 102](#_Toc82860987)

[جهت گیری در حوزه مدیریت برنامه ریزی 102](#_Toc82860988)

[جهت گیری در حوزه عوامل بین المللی و برون سازمانی 103](#_Toc82860989)

[جهت گیری در حوزه ساختار سازمان 103](#_Toc82860990)

[جهت گیری در حوزه ناشناخته ها و بیماری کرونا 104](#_Toc82860991)

[کارت سفر تحول راهبردی 107](#_Toc82860992)